

Đİ#à i ±#á#####>###pÿ

[illegible]

[illegible]

yyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyδ###yy
yyyδ###yyδ###yyyyyyyyyyyy
yyδ###yyyyyyyyyyyyyyyy
yyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyδ###yyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyδ###y
yyδ###yyyyyyyyyyyyyyyy
yyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyδ###yyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyy
yyyyyyδ#####□###□##□%####4##□¥#####□U###□##□U###δ##□c###A##□□####4##□I#####
□}###@##
□}###δ##□½'##'##□ä'#####□(##□##□(##4##□□(#####□Ñ(##>##□Ñ(##δ##□#+##À##□5+##4##□δ
+#####□),##à##□),##δ##□-##'##□/-#####□Q-##□##□i-##4##□é-
#####□#.##<##□#.##δ##□Y2##À##□□2##4##□?
3#####□s3##à##□s3##δ##□S4##"##□y4#####□□4##□##□³4##4##□35#####□g5##<##□g5##δ##□£8#
#À##□£8##4##□□9#####□½9##à##□½9##δ##□
□:##"##□Ã:#####□â:##□##□ý:##4##□};#####□±;##ò##□±;##δ##□£?##À##□É?
##4##□□@#####□½@##à##□½@##δ##□□A##"##□AA#####□âA##□##□yA##4##
□}B#####□±B##\##□±B##δ##□E##À##□3E##4##□óE#####□'F##à##□'F##δ##□#G##"##□-
G#####□0G##□##□gG##4##□cG#####□#H##h##□#H##δ##□□J##À##□©J##4##□iK#####□□K##à##□□K#
#δ##□}L##"##□£L#####□ÅL##□##□Yl##4##□]M#####□M##ì##□□M##δ##
□}N##A##□£N##4##□c0#####□0##à##□0##δ##□wP##"##□□P#####□ìP##□##□×P##4##□wQ#####□□
Q##□##□□Q##δ##□#T##À##□ET##4##□#U#####□9U##à##□9U##δ##□#V##"##□?V## ##□aV#####□#W#
####□#W##@##□/W##4##□oW#####□£W#####□£W##δ##□ìY##@##□åY#####□%Z#####□?Z##N##□?
Z##δ##□□[##"##□³[#####□ō[#####□í[#####□í[#####□í[#####□í[##δ##□û[##"##□!\#####□C\#
####□[\#####□[\#####□[\#####□[\##δ##□i\##"##□
□\#####□±\#####□Ã\#####□Ó\#####□í\#####□#]##X##□%]##D##□}]##v##□Á]##v##□7^##v##□-
^##v##□#_##0##□□_#####□É_##"##□Ûc##□##□ýc##ü##□□d##□##□□f#####yÿÿ####

#####pöð# ù#####ýÿ#####püð######ýÿ#####EGpöàû
°þ#####·Dýÿ##İ#·D# E ø°#à#####·Dýÿ##·D##\$J #
#@#@#9###0#0#####\$JÏ# #D#@#9###0#0#####D#####r##©öüûW
þÿÿ,###ÿÿ#####ÿÿÿd#####0##d#####C###F-22 Performance-Based Contracting
Input for Acquisition Reform Dayd

#C#####C#####,#####C#####C####ÿ[]#ÿÿd#####0##d#####2##[]##Yøì#§#ä
#ÿÿ ###ÿÿ#####ÿ[]#ÿÿd#####0##d##### ###DCMC Lockheed Martin Fort Worth

#Àôp#ãõ#####ý#####E# #
p#@#####·Dý##I#·D####÷
àp@#####ý#####÷Àôàpãõ#####ý#####I###`úpö #àp#####
#####ý##### E#ùp##
#####,#·Dý#####·D##§J # #@###9###0#0###@#####§J #
#@#@9###0#0###@#####÷#####÷#####?##Y#<
7#\$#ý#####ý#####ý##ýd#####d#####1#

#####

#####ÿ#ÿÿd#####d#####2##Iùÿx##
##

#####ÿ[]#ÿÿd#####d#####There are six charts and one backup in this briefing package from DCMC Lockheed Martin Fort Worth. The point of contact if you have any questions is Major Glenn Palmer (817) 763-4068. At DCMC headquarters, you can contact Mr. Mike Ferraro (703) 767-3352. This package describes the experience and lessons learned of the DCMC office in working the F-22 aircraft contract. Performance-Based Acceptance slide - shows an outline of the briefing. F-22 is in the Eng and Manufacturing Development stage of the acquisition cycle. LRIP starts in June, 1998. PBA Management Strategy - Stresses affordability and shows elements of the acquisition strategy that support it. The first two are fairly common performance-based elements. The last two are particular to Lockheed Martin and the F-22 program. PBA Business Strategy - shows the elements of the business strategy. The performance-based payments would be associated with the production contract. PBA PBBE - Describes how PBBE is being used in the F-22 program and at the CAO. PBA PBBE cont[]d - shows the goals they hope to achieve with PBBE. PBA Lessons Learned - two lessons learned Backup Chart - shows the DCMC office[]s view of what it takes to do aircraft acceptance. Note that the last point, gaining confidence in contractor systems, is probably obtained by doing the things above it, and by having a good metrics program and a way to obtain the data from the contractor. This meshes with what is on a previous slide which talks about the contractor opening all program data bases to the government. #

#####

#####ÿ[]#ÿÿd#####d#####t####ÿ[]#ÿÿd#####d#####µ####
ÿ[]#ÿÿd#####d#####ô####ÿ[]#ÿÿd#####d#####[]####ÿ[]#ÿÿd#####d#####P##
##ÿ[]#ÿÿd#####d#####B####ÿ[]#ÿÿd#####d#####*####ÿ[]#ÿÿd#####d#####`
####ÿ[]#ÿÿd#####d#####ÿ[]#ÿÿd#####d#####ÿ[]#ÿÿd#####d#####
#####ÿÿ#####·D#####
#####ïA#####ÿÿÿÿ####

#####pöð# û#####ýÿ#####püð#[]#####ýÿ#####EGpö#ù[]
àû#####T#·Dýÿ##D#·D# E[]pö0ý[] P#####ü#·Dýÿ##ì#·D##\$J #
#@#@#9###0#0###@#####\$J0# #D#@#9###0#0###@#####`#####r##[]##ö,ùW
Äûÿÿ,###ÿÿ#####ÿ[]ÿÿd#####d#####Performance-Based Acceptance

,#####ÿ#ÿÿd#####d#####2##©öLýW
4#ÿÿ ###ÿÿ#####ÿ#ÿÿd#####d#####Acquisition StrategyManagement
StrategyBusiness StrategyPerformance-Based Business Environment (PBBE)
ImplementationLessons Learned#

######&#####L#####
#####ÿ#ÿÿd#####ÿ#ÿÿd#####d#####
ÿ#ÿÿd#####d#####ÿ#ÿÿd#####d#####ÿ#ÿÿd#####d#####
#Âôp#àõ#####ýÿ#####E# #
p#@#####\#·Dýÿ##D#·D####÷
àp@#####ýÿ#####÷Àôàpàõ#####ýÿ#####I###`úpö #àp#####
#####ýÿ##### E£Đùpÿ0# #####·Dýÿ##T#·D##\$J #
#@###9###0#0###@#####\$J # #@#@9###0#0###@#####^#####Y#<
7#\$#ÿÿ#####ÿ#ÿÿd#####d#####2#

#####

#####ÿ#ÿÿd#####d#####2## úÿ÷#t ##

#####ÿ[]#ÿÿd#####d#####

#####ÿ#####Ä# · D

#####ÿÿÿ####

#####pöð# û#####ýÿ#####püð######ýÿ#####EGpö ø
û#####' ·Dýÿ##¤ ·D# E°û
ð#####D
·Dýÿ##4
·D##§J # #@@#9###0#0###@#####§J0# #D#@#9###0#0###@#####î#####r##©ö<øW
#ûÿÿ\$###ÿÿ#####ÿÿ#ÿÿd#####d#####1###Performance-Based
Acceptance#Acquisition Strategyé

#1#####,\$#####1#####1#####ÿÿd#####d#####
###2##1õÏûG
Ô#####ÿÿd#####d#####<###Management StrategyAffordability is
the key; Four supporting pillars are:Event Based ManagementPBBE Reducing Mil
Specs/Standards by over 80%Focusing on performance specs and commercial
alternativesGoing from 6000 detailed requirements to 600 top level requirements in
a performance baselineGoing from document based to electronic based configuration
managementProduction Cost ModelProduction Cost Reduction Proposal¹

#<#####©#####<#####

#####ÿ[]#ÿÿd#####d#####ÿ[]#ÿÿd#####d#####7####ÿ[]#ÿÿd#####d##
#####ÿ[]#ÿÿd#####d#####ÿ[]#ÿÿd#####d#####)####ÿ[]#ÿÿd#####d
#####:####ÿ[]#ÿÿd#####d#####^####ÿ[]#ÿÿd#####d#####G####ÿ[]#ÿÿd#####
#d#####ÿ[]#ÿÿd#####d#####ÿ[]#ÿÿd#####d#####ÿ[]#ÿÿd#####
###d#####
#Àôp#àõ#####ýÿ#####E# #
p#@#####¼ ·Dýÿ##¼ ·D####÷
àp@#####ýÿ#####÷Àôàpàõ#####ýÿ#####I###`úpö #àp#####
#####ýÿ##### EƒĐùpÿ0#[] #####ä ·Dýÿ##´ ·D##\$J #
#@###9###0#0###@#####\$J # #@#@#9###0#0###@#####[]#####[]#####²##[]##Y#<
7#\$#ÿÿ####ÿÿ####ÿ##ÿÿd#####d#####3#

#####

#####ÿ#ÿÿd#####d#####2##
úÿ÷#t ##

#####ÿ[]#ÿÿd#####d#####

#####!#####ÿ#####
###,#·D#####"#####ÿÿÿÿ####

#####pöð# ù#####ýÿ#####püð#[]#####ýÿ#####EGpöàø[]
[]û#####ü
·Dýÿ##ì
·D# E[]Pö0ý[]
P#####[]#·Dýÿ##|#·D##\$J # #@#@#9###0#0###@#####\$J0#
#D#@#9###0#0###@#####î#####r##[]##©öüøW
dûÿÿ\$###ÿÿ#####ÿ[]#ÿÿd#####d#####2###Performance-Based Acceptance#
Acquisition Strategy

#2#####,#####\$#####2#####2####ÿÿÿd#####d#####
###2##[]ôLýG
4#ÿÿ####ÿÿ####ÿÿÿd#####d#####Business StrategySingle contract for
LRIP lots 1 and 2Firm Fixed PriceContract separately for weapon systems and
enginesEngines GFE to weapon systems producerProcure weapon system and engine to
performance- based specificationUse performance-based payments

#####&#####k#####c#####
#####ÿ[]#ÿÿd#####d#####&#####ÿ[]#ÿÿd#####d#####ÿ[]#ÿÿd#####d##
#####3#####ÿ[]#ÿÿd#####d#####'#####ÿ[]#ÿÿd#####d#####E#####ÿ[]#ÿÿd#####d
#####ÿ[]#ÿÿd#####d#####(###%#####&###'#####
#Àôp#àõ#####ýÿ#####E# #
p#@#####·Dýÿ##ì
·D####÷
àp@#####ýÿ#####÷Àôàpàõ#####ýÿ#####I###`úpö #àp#####
#####ýÿ##### EƒĐùpÿ0#[] #####,#·Dýÿ##ü
·D##\$J # #@###9###0#0###@#####\$J # #@#@9###0#0###@#####[]#####^##[]##Y#<
7#\$#ÿÿ#####ÿÿ##ÿÿd#####d#####4#

#####

#####ÿ#ÿÿd#####d#####2##
úÿ÷#t ##

#####ÿ[]#ÿÿd#####d#####

- ##*#####ÿÿ#####·###,###
·D\$###)###.#####ÿÿÿÿ####

#####pöð# ù#####ýÿ#####püð#[]#####ýÿ#####EGpö#ù[]
àû#####D

·Dýŷ##4

·D# E□□ö ü@#à#####ô

·Dýÿ##Ä

·D##\$J # #@#@9###0#0###@#####\$J0# #D#@9###0#0###@#####3#####r##ö,ùW
Äüÿÿ\$###ÿÿ#####ÿÿ#ÿÿd#####d#####!###Performance-Based
Acceptance#PBBE#

#####d#####2#####1ü##Ä#####
 ###PBBE is key element of F-22 production planning Gives contractor latitude in
 designing/building product Eliminates how to direction Allows procurement to
 performance specifications Permits flexibility in managing evolving product
 baseline Contractor accountable for product quality and support Expect quick problem
 resolutions; minimal customer impact Contractor committed to opening all program
 data bases to gov't Join Management Council tackling metrics development

#ö#####ö#####ö####

###0####ÿ[]#ÿÿd#####d#####8####ÿ[]#ÿÿd#####d#####ÿ[]#ÿÿd#####d##
#####1####ÿ[]#ÿÿd#####d#####:####ÿ[]#ÿÿd#####d#####7####ÿ[]#ÿÿd#####d
#####:####ÿ[]#ÿÿd#####d#####@####ÿ[]#ÿÿd#####d#####4####ÿ[]#ÿÿd#####
#d#####4###1#####2###3#####
#Àôp#àõ#####ýÿ#####E# #
p#@#####L

·Dýŷ##4

·D####÷

àp@#####ýý#####÷Àôàpàõ#####ýý#####I###`úpö #àp#####

#####ýý##### E£Đùpÿ0# #####t

·Dýÿ##D

·D##§J # #@###9###0#0###@#####§J # #@#@#9###0#0###@#####□#####□#####²##□##Y#<
7#\$#ÿÿ####ÿÿ#####ÿ##ÿÿd#####d#####5#

#####

#####ÿ#ÿÿd#####d#####2## úÿ÷#t ##

#####ÿ[]#ÿÿd#####d#####

#####9##6#####ÿÿ#####7##8##ô
·D0##5##:#####ÿÿÿÿ####

#####pöð# ù#####ýÿ#####püð######ýÿ#####EGpö#ù#
àû#####·Dýÿ##|·D# E#pö#ý# #####·Dýÿ##

#·D##\$J # #@@#9###0#0###@#####\$J0# #D#@#9###0#0###@#####Ä#####r##_##©ö,ùW
Äûÿÿ\$###ÿÿ#####ÿÿ#ÿÿd#####d#####(###Performance-Based
Acceptance#PBBE cont[d

#####,#####\$#####(#####(#####
###2###ö#ýW ##ÿ#####ÿ#ÿd#####µ###GoalsAchieve cost
reductions in average unit and support costsAccommodate shrinking workforce
through insight versus oversightMaintain both organic and commercial support
options

#µ#####
#####~#####µ#####ÿ[]#ÿÿd#####d#####:####ÿ[]#ÿÿd#####
###d#####A####ÿ[]#ÿÿd#####d#####4####ÿ[]#ÿÿd#####d#####@###=#####
#####>###?##### #Àôp#àõ#####ÿÿ#####E# #
p#@#####·Dýÿ##|·D####÷
àp@#####ÿÿ#####÷-Àôàpàõ#####ÿÿ#####I###`úpö #àp#####
#####ÿÿ##### EƒĐùpÿ0#[] #####¹/₄·Dýÿ##[]·D##\$J #
#@###9###0#0###@#####\$J # #@@#9###0#0###@#####[]#####[]#####²##[]##Y#<
7#\$#ÿÿ####ÿÿ#####ÿ##ÿÿd#####d#####6t

#####

#####ÿ#ÿÿd#####d#####2## úÿ÷#t ##

#####ÿ[]#ÿÿd#####d#####

#####E###B#####ÿÿ#####C###D####

·D<###A###F#####ÿÿÿ####

#####pöð# û#####ýÿ#####püð#[]#####ýÿ#####EGpö#ù[]
àû#####ô#·Dýÿ##Ã#·D# E[]#ö0ý
P#####d#·Dýÿ##T#·D##\$J # #@#@#9###0#0###@#####\$Jô#
#D#@#9###0#0###@#####Ë#####r##[]##©ö, ùW
Äûÿÿ\$###ÿÿ#####ÿ[]#ÿÿd#####d#####,###Performance-Based
Acceptance#Lessons Learned

#,#####,\$#####,,###ÿ#ÿÿd#####
###2##IöLýç 4### #####ÿ#ÿÿd#####Implementation of
Performance-Based Acceptance should be well planned and negotiated with contractor
(precise contract language required)Performance-Based Payment implementation is a
significant project for DCMC, DFAS, and Program Office (with risks/workload)

#####[]####ÿ[]#ÿÿd#####d#####{####ÿ[]#ÿÿd#####d#####L###I
#####J###K##### #Âôp#àõ#####ýÿ#####E# #
p#@#####Û#·Dýÿ##Ã#·D####[]÷
àp@#####ýÿ#####÷Âôàpàõ#####ýÿ#####I###`úpö #àp#####
#####ýÿ##### EƒĐùpÿ0#[] #####·Dýÿ##Ô#·D##\$J #
#@###9###0#0###@#####\$J # #@#@9###0#0###@#####[]#####^##[]##Y#<
7#\$#ÿÿ####ÿÿ#####ÿ##ÿÿd#####d#####7#

#####

#####ÿ#ÿÿd#####d#####2## úÿ÷#t ##

#####ÿ[]#ÿÿd#####d#####

#####Q##N#####ÿÿ#####0##P###d
·DH##M##R#####ÿÿÿÿ####

#####pöð# 0#####ýÿ#####püð#[]#####ýÿ#####EGpö0ý[]
#####;ýÿ##

##;# Ef ø #à#p#####~##;ýÿ##[]##;##\$J # #@#@#9###0#0#####\$Jô#
#D#@#9###0#0#####[]#####r##[]##©öLýW
äÿÿÿ,###ÿÿ#####ÿ[]#ÿÿd#####0##d#####Backup Charts#

, #####ÿ[]#ÿÿd#####0##d#####2##[]##Yø<#§#T###
#####ÿ[]#ÿÿd#####0##d#####

#####X##U#####V##W#####
#Âôp#ãõ#####ýÿ#####E# #
p#@#####\$##;ýÿ##

##;####÷
àp@#####ýý#####÷Àôàpàõ#####ýý#####I###`úpö #àp#####
#####ýý##### E£Đùpÿ0# #####L##;ýý#####;##\$J #
#@###9###0#0###@#####\$J # #@@#9###0#0###@##### ##### #####²## ##Y#<
7#\$#ýý####ýý#####ý#ÿÿd#####d#####8#

#####

#####ÿ#ÿÿd#####d#####2##
úÿ÷#t ##

#####ÿ[]#ÿÿd#####d#####

#####]###Z#####ÿÿ#####[###\###~#·DT###Y###^#####
#####ÿÿÿÿ####

#####pöð# û#####ýÿ#####püð######ýÿ#####EGpöø
Pû#####d##;ýÿ##T##;# E pöpü #####Ü##;ýÿ##Ï##;##\$J #
#@#@#9###0#0###@#####\$JÏ# #D#@#9###0#0###@#####'#####r##©öøW
4ûÿÿ,###ÿÿ#####ÿÿ#ÿÿd#####d#####'###DCMC View of Aircraft Acceptance
(F-22)i

#'#####'#####',#####'#####'#####ÿÿd#####d#####2##©öüw
tÿÿ ###ÿÿ#####ÿÿd#####d#####ñ###Collect, analyze, and act on
dataAudit contractor systems and processesParticipate in incremental acceptance
and functional testsPerform critical or other inspections as requiredConfidence in
contractor systems forms basis for acceptance#

#ñ#####ñ#####
#####ñ#####"####ÿ[]#ÿÿd#####d#####'####ÿ[]#ÿÿd#####d#####;####
ÿ[]#ÿÿd#####d#####2####ÿ[]#ÿÿd#####d#####;####ÿ[]#ÿÿd#####d#####d##
#a#####b###c##### #Àôp#àõ#####ýÿ#####E# #
p#@#####\##;ýÿ##T##;####÷
àp@#####ýÿ#####÷Àôàpàõ#####ýÿ#####I###`úpö #àp#####
#####ýÿ##### E£Đùpÿ0#[] #####[]##;ýÿ##d##;##\$J #
#@###9###0#0###@#####\$J # #@#@9###0#0###@#####[]#####[]#####²##[]##Y#<
7#\$#ÿÿ####ÿÿ####ÿ##ÿÿd#####d#####9ÿ

#####

#####ÿ#ÿÿd#####d#####2##
úÿ÷#t ##

#####ÿ[]#ÿÿd#####d#####

#####i###f#####ÿÿ#####g###h###ô#·D`###e###j#####

#####/#####
#####;#####G#####S#####_#####k#####l
#####·D#####ÿÿÿÿ####

#####EGpö#ù àû#####·Dýÿ##4#·D# Eöpöpü #####Ü#·Dýÿ##|#·D##§J #
#@#@#9###0#0###@#####§JÔ# #D#@#9###0#0###@#####~#####r##©ö,ùW
Äûÿÿ,###ÿÿ#####ÿÿd#####d##### ###Click to edit Master title style

,##### ##### #y#y#d#####d#####2##©üW
t#y#####y>#y#d#####d#####R###Click to edit Master text styles
Second levelThird levelFourth levelFifth level

#R#####!#####

#####R#####!###ÿ[]#ÿÿd#####d#####
###ÿ[]#ÿÿd#####d#####

####ÿ#ÿÿd#####d#####
####ÿ#ÿÿd#####d#####ÿ>#ÿÿd#####d#####r###o#####
###p###q###I###`úpö #àp##### ÿÿ##### EÐùpÿ0# #####4#·Dýÿ##

#·D##\$J # #@@@9###0#0###@#####2##□## ú□ÿ÷#t ÿÿ

###**##**#####**#**#####**d**#####**R**###Click to edit Master text stylesSecond
levelThird levelFourth levelFifth level

#R#####R####

#####R#####!####ÿ[]#ÿÿd#####d#####ÿ[]#ÿÿd#####d#####

####ÿ[]#ÿÿd#####d#####
####ÿ[]#ÿÿd#####d#####ÿ[]#ÿÿd#####d#####w###t#####ÿÿ#####
###u###v###|#·Dn###s###x#####I##?H#####ÿÿÿÿ####

#####~###{#####ÿÿÿ#####|
###}###[]#·Dz#####[]#####ÿÿÿ####

```
#####  
###[]#####ÿÿÿ#####[]###[]##~·D#####[]#####4#'B##ÿ[]  
#####[]#####·D#### # @#@#`#`#[]#####@###0###ô  
#D#@#ô#`###[]#####[]#'B##ÿ[]#####"#[]### #[]#####  
  
#####X#ÿÿÿÿÿÿY#####  
###[]#####  
#  
###ÿÿ#####d#d#####d#d#d#####·D#C#####X#ÿÿÿÿÿÿY#####h[]h[]h[]Y  
#####D#Ga[[]òý3####®####îü##ö(##øÎøÎøÎÿÿ#####d#d#####d#d#d#####Ê  
#üE[]#####X#ÿÿÿÿÿÿY#####ÿÿ#####Y#####ÿÿ##ÎÎ[]ÿÿ3333ÎÎÿÿÎÎÎÿÿÿ2 2 2 2 2ÿÿ#####  
#d#d#####d#d#d#####X#ÂE[]#####X#ÿÿÿÿÿÿY#####ÿÿ#####Y#####ÿÿ#  
#ÎÎ[]ÿÿ3333ÎÎÿÿÎÎÎÿÿÿ2 2 2 2 2ÿÿ#####d#d#####d#d#d#####F[]F[]#####  
#X#ÿÿÿÿÿÿY#####ÿÿ#####Y#####ÿÿ##ÎÎ[]ÿÿ3333ÎÎÿÿÎÎÎÿÿÿ2 2 2 2 2#  
[],#'B##ÿ[]#####[]###  
#[]#####  
#[]#####[]###<#·DL#·D,#·D##r##[]##,#####,#####,#####,#####,  
#####ÿ[]ÿÿd#####d#####ÿ##ÿÿd#####d#####ÿ##ÿÿd#####d##  
#####ÿ##ÿÿd#####d#####ÿ##ÿÿd#####d#####2##[]##  
#####ÿ[]ÿÿd#####d#####  
####ÿ[]ÿÿd#####d#####ÿ[]ÿÿd#####d#####ÿ[]ÿÿd#####d#####  
#####ÿ>#ÿÿd#####d#####2##[]##
```

#####

#####

#####

#####

###

#####pyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyy
yy
yy
yy
yy
yy
py#####à
□□òù0h#«□##+ '³Ù0###Ì### #####P#####X#####¼#####¹#####È#####è###

###ô#####

#####ä#####D###F-22 Performance-Based Contracting Input for Acquisition Reform
Day#####michael ferraro#####DLA#####Microsoft PowerPoint#d
C@###àÆñ[]ûW½#@### HåEVW½#@###Å89pHc½#G###¶###ÿÿÿÿ#####o#M

##0####(#####&#####ÿÿÿÿ#####°###Ê###
###&#####ÿÿÿÿ#####&#####ÿÿÿÿ####TNPP##°ë#0#####D□#####
###&###
#TNPP####ô# ###&#####ÿÿÿÿ#####&#####TNPP##

#####

#Ê#º#####ü###ÿÿÿ#####-### ###ú#####ÿÿÿ#"#####-#####-### #####!
#ð#Ð#À#####-#####-### ###ú#####"#####-#####ü#####-#####-
#####Á###[]#H#####-#####-#####-#####-#####Á#y#[]#H#####-#####-
#####-#####-#####l#y#.#H#####-#####-#####ü#####-

#####ü#Ïÿ#####[]##### "Arial#####-#####ð#####
#####.#####(###2

Ä#[]#####F-22 Performance-Based\$###!#!###'#!##### ##l# #!###!###'# ### #!
#####.#####
#####.#####.#####'###2

#x#####Contracting Input for#*#!#!#####
#####.#####.#####(###2
P#©#####Acquisition Reform Day'### #!##### #!###+## ### ##l###*#!
#####.#####-#####-#####i#l#°#[]#####-#####-#####
#####ü#Ïÿ#####[]##### "Arial#s #####-#####ð#####
#####.#####%###2
P#ý#####DCMC Lockheed Martin#####

#####\$####

#####.#####
##|
###Fort Worth#####

#

#(#####

#####.#####-#####-#####0#####1#####"System#n###-
#####0#####&#####TNPP##

#####

###&####ÿÿÿ#####

#####